

Indledning

Der tegner sig i de kommende år nogle særdeles interessante udviklingsmuligheder for Falck. Der skal fortsat effektiviseres, men der skal være hovedfokus på vækst og udvikling - og medarbejderne skal inddrages i processen.

Kommende års ændringer er ikke drevet af en krisesituation som i 1990, men derimod med udgangspunkt i, at virksomheden er blevet trimmet, og at det nu går godt for Falck - også økonomisk.

Samtidig skal vi være opmærksomme på den konkurrence, der møder os inden for de forskellige funktionsområder.

Derfor er det vigtigt, at fremtiden planlægges, så vi selv kan præge koncernens udvikling og hele tiden tage højde for bl.a. nye konkurrencesituationer.

Falcks nye koncerndirektion har gjort sig klare overvejelser om koncernens udviklingsmuligheder i de kommende år.

De landsdækkende medarbejdermøder holdes, for at direktionen så direkte som muligt kan nå ud til den enkelte medarbejder.

Denne lille pjeces indeholder hovedbudskaberne fra koncerndirektionens medarbejdermøder.

Hvad er der sket i Falck siden 1990?

Ejerstruktur

- 1906-1988: Falck i familieeje
- 1988-1991: Falck ejet af Baltica-koncernen
- 1991-1995: Falck ejet af en række forsikrings-selskaber og institutionelle investorer
- 1995: Falck børsnoteres

Koncernstruktur

Falck har udviklet sig fra Redningskorps til en koncern:

- indtil 1993 indtog Korpset den altdominerende rolle
- fra 1993 fik Falck „to ben“ at stå på efter købet af Securitas som et stort og betydende selskab

Ledelsesstruktur

Redningskorpset:

- antallet af regioner nedbringes fra fem til tre og siden til to selvstændige regioner og resultatcentre
- i 1991 indføres områdestrukturen. Antallet af driftsenheder reduceres fra ca. 130 stationer til 32 områder
- vagtcentralerne centraliseres. Antallet af vagtcentraler reduceres fra 102 til p.t. 16
- tungt materiel centraliseres

Securitas

- de to driftsområder slås sammen til ét
- antallet af regioner reduceres fra 8 til 6

Teknik:

- fælles ledelse for Teknik, Medico og H.F. Nielsen

Øvrige forhold

Redningskorpset:

- uddannelse af mellemledere
- reduktion på 25% i antallet af mellemledere
- redderuddannelse - defibrillering og behandleruddannelse
- stærk udvikling af informationsteknologi

Securitas:

- kvalitetsprojekt
- stærk udvikling af informationsteknologi, bl.a. på kontrolcentral

Resultatudvikling Falck-koncernen (mio. kr.)

	1991	1992	1993	1994	1995*
Primær drift	22	33	44	104	142
Resultat før skat	9	24	47	77	130

*1995 = I. halvår x 2

Hvor står Falck lige nu?

Der er sket en markant forbedring af den økonomiske situation i Falck.

Udgangspunktet for kommende ændringer og udviklings-tiltag er således ikke en krisetilstand, men de seneste års resultatforbedringer er primært gennemført ved forskellige omkostningstiltag. Derimod har:

- omsætningsudviklingen i Korpset været behersket
- abonnementsudviklingen i Korpset været behersket
- Securitas oplevet nedgang i omsætningen

Som bekendt blev Falck børsnoteret i april i år - og det med succes. „Markedet“ tog godt mod Falck-aktierne. Aktierne blev første gang noteret den 7. april, hvor kursen blev 482. Kursen har i den efterfølgende periode udviklet sig positivt, og her i efteråret noteres Falck-aktien dagligt til omkring 660-675. Denne udvikling er karakteriseret ved at ligge over kursudviklingen for det totale børsmarked.

Det er effektiviseringer og rationaliseringer gennem de seneste 5-6 år, der har skabt den gunstige økonomiske udvikling. Der skal selvfølgelig fortsat effektiviseres, men fremover skal der også en stærk fokus på vækst og udvikling.